



**INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES QUE RINDE LA SECRETARÍA
EJECUTIVA AL CONSEJO GENERAL DEL INSTITUTO ELECTORAL
DE TAMAULIPAS, CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2021**

SESIÓN NO. 04 ORDINARIA DEL CONSEJO GENERAL DEL IETAM

ENERO 2022

Contenido

I. Cumplimiento del Plan Anual de Trabajo.....	3
II. Cartera Institucional de Proyectos 2021	3
III. Cartera Institucional de Proyectos 2021, por área.	5
a) Planeación estratégica.	5
b) Monitoreo y seguimiento a proyectos.	5
c) Planeación Institucional.	6
d) Efectividad ejecutable en proyectos específicos de las áreas del Instituto. ...	16

I. Cumplimiento del Plan Anual de Trabajo

La visión integral de gestión, favorece el uso racional de los recursos institucionales en un entorno de transparencia y rendición de cuentas.

En el ejercicio 2021, la Cartera Institucional de Proyecto del Instituto, se compone de 177 proyectos, los cuales estuvieron alineados a los tres objetivos estratégicos del Programa Operativo Anual 2021 de este Instituto, siendo estos los siguientes:

- a) Eficientar las actividades relacionadas con la organización y desarrollo de los procesos electorales para elevar los niveles de credibilidad y confianza de la ciudadanía tamaulipeca.
- b) Eficientar la gestión administrativa y normativa para garantizar el uso racional de los recursos y optimizar el desempeño institucional.
- c) Fomentar la cultura cívico-democrática para fortalecer la participación ciudadana, la no discriminación, la igualdad y paridad de género.

Así como al actuar en el marco de la ética en el desempeño diario, conformado por los valores institucionales: confianza, compromiso, tolerancia y transparencia; así como por los principios rectores de certeza, legalidad, independencia, imparcialidad, máxima publicidad y objetividad.

II. Cartera Institucional de Proyectos 2021

La participación de las diferentes áreas del Instituto en cada proyecto, representó el trabajo coordinado con el cual se dio cumplimiento a las acciones programadas, distribuyéndose su participación de la siguiente forma:

Tabla 1. Cartera Institucional de Proyectos 2021.

No.	Área	Número de proyectos	Porcentaje de contribución
1	Presidencia	4	2%
2	Consejo General	3	2%
3	Secretaría Ejecutiva	3	2%
4	Órgano Interno de Control	7	4%
5	Dirección Ejecutiva de Organización y Logística Electoral	25	14%
6	Dirección Ejecutiva de Prerrogativas, Partidos y Agrupaciones Políticas	18	10%
7	Dirección Ejecutiva de Educación Cívica, Difusión y Capacitación	16	9%
8	Dirección Ejecutiva de Asuntos Jurídico Electorales	13	7%
9	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (antes Unidad Técnica de Sistemas)	12	7%

No.	Área	Número de proyectos	Porcentaje de contribución
10	Dirección de Administración	7	4%
11	Unidad de Fiscalización, Planeación y Vinculación con el Instituto Nacional Electoral	11	6%
12	Dirección de Asuntos Jurídicos	6	3%
13	Dirección del Secretariado	6	3%
14	Unidad de Comunicación Social	8	5%
15	Unidad de Enlace con el Servicio Profesional Electoral Nacional	7	4%
16	Unidad de Igualdad de Género	13	7%
17	Unidad de Transparencia	6	3%
18	Oficialía de Partes	3	2%
19	Oficialía Electoral	5	3%
20	Coordinación de Archivos	3	2%
21	Unidad Técnica del Voto en el Extranjero	1	1%
Total		177	100%

Como se puede constatar, la diversidad de las actividades que realiza el Instituto obliga a trabajar de manera estratégica en el marco de una adecuada planeación institucional.

Las áreas responsables fluctúan en número de proyecto, lo cual no demerita la función de cada una, ya que, debido al buen cumplimiento de cada una, esto impacta de manera significativa en el buen funcionamiento de las actividades que se realizan en el Instituto y a su vez en una colaboración en conjunto contribuyen al cumplimiento del fin público de este Órgano Electoral.

Las áreas responsables de los proyectos, reportaron para el ejercicio que se informa, un total de alrededor de 700 tareas principales y 3,000 tareas secundarias.

A continuación, se enuncian de manera general algunos temas que enmarcan las tareas realizadas:

- Analizar los proyectos de acuerdo, resoluciones y convenios.
- Análisis y acciones realizadas en apoyo de los Consejeros Electorales, para las Sesiones de Consejo General. Comisiones y otras.
- Supervisar el funcionamiento de las Direcciones Ejecutivas y Áreas de Apoyo del Instituto.
- Fiscalización de los ingresos y egresos del Instituto.
- Diseño, aprobación y elaboración de la documentación y material electoral para el Proceso Electoral 2021-2022
- Designación de los Consejeros Municipales y Distritales Electorales.
- Desarrollo del Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP)
- Difusión y comunicación de las actividades del Proceso Electoral 2021-2022.
- Atención de los asuntos jurídicos del Instituto.
- Cumplimiento con las obligaciones de transparencia.
- Atención de quejas y denuncias presentadas.

- Impulso de temas en relación a la igualdad de género y no discriminación.
- Capacitación Electoral e Institucional.
- Entre otras tareas preparativas al Día de la Jornada Electoral

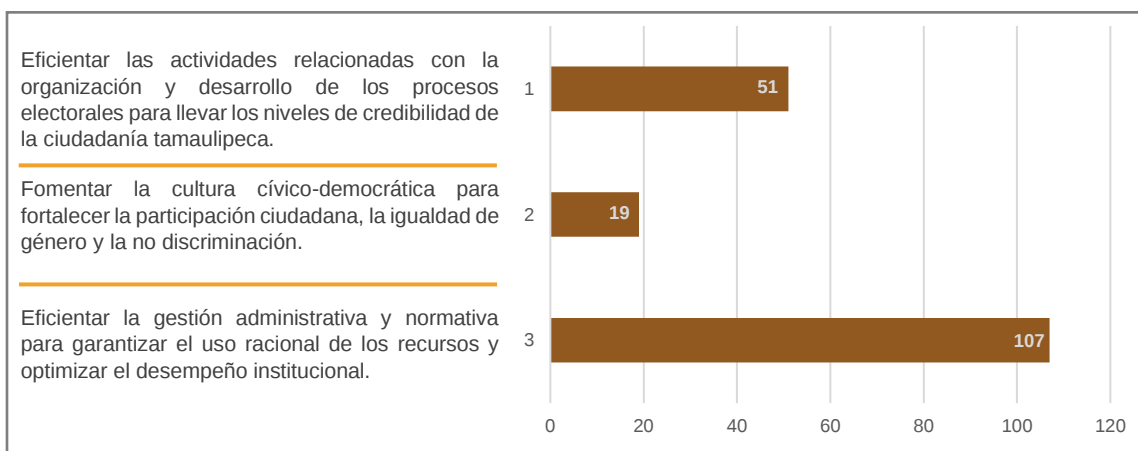
III. Cartera Institucional de Proyectos 2021, por área

a) Planeación estratégica.

La planeación operativa del Instituto es evaluada mediante indicadores de gestión para dar seguimiento mediante el uso de herramientas tecnológicas por cada área del Instituto, permitiendo así, tener información respecto al avance y trabajos que se desarrollaron, mismos que coadyuvan a la toma de decisiones y retroalimentación necesaria.

Los 177 proyectos específicos que fueron aprobados en las Bases del Anteproyecto de Presupuestos para el ejercicio 2021, que alineados en conjunto contribuyen a la consecución de los objetivos estratégicos del Instituto, los cuales se cuantifican de la siguiente figura:

Figura 1. Número de proyectos por objetivo estratégico.



b) Monitoreo y seguimiento a proyectos.

El monitoreo y seguimiento se realizó a través de indicadores. Estos indicadores permitieron medir el avance en el cumplimiento de las metas, es decir, identificar si las acciones para el logro de los resultados estaban alcanzando la incidencia esperada o si en caso contrario, fue necesario reorientarlas.

El monitoreo y seguimiento de la planeación operativa se realizó de manera permanente y sus resultados se obtuvieron trimestralmente con el involucramiento y colaboración de todas las áreas, para el registro y seguimiento al cumplimiento sus actividades con el correspondiente indicador.

c) Planeación Institucional.

Los proyectos que las diversas áreas del Instituto trabajaron durante el ejercicio 2021, fueron sujetos del constante monitoreo y medición establecidos para dar cumplimiento a las diversas obligaciones normativas en materia de transparencia y la gestión orientada a resultados; que yace en la planeación estratégica, táctica y operativa que opera este Órgano Electoral.

Desde ese panorama y de conformidad con el artículo 34, fracción I, del Reglamento Interior del Instituto Electoral de Tamaulipas, es atribución de la Secretaría Ejecutiva, supervisar el funcionamiento de las Direcciones Ejecutivas y áreas de apoyo. Dicha atribución se atiende de manera específica en cuanto al monitoreo y seguimiento de proyectos específicos de las áreas del IETAM mediante el uso de recursos tecnológicos, a través de la Unidad de Fiscalización, Planeación y Vinculación con el INE.

A continuación, se presenta el avance que tuvieron los proyectos específicos operados por las áreas de este Instituto durante el periodo del 01 de enero de 2021 al 31 de diciembre de 2021, que conforman el ejercicio fiscal 2021.

01. Presidencia.

Durante el ejercicio 2021, el área de Presidencia, operó cuatro proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances porcentuales:

Tabla 2. Cumplimiento registrado de Presidencia en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	PCG. 01 Acciones de Presidencia	100%
2	PCG.02 Obligaciones en la Plataforma Nacional de Transparencia	100%
3	PCG.03 Control de correspondencia	100%
4	PCG.04 Seguimiento a la instalación y funcionamiento de los consejos distritales y municipales del Instituto durante el Proceso Electoral Local 2020 - 2021	100%

02. Consejeros Electorales.

Durante el ejercicio 2021, el área de Consejeros Electorales, operó tres proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances porcentuales:

Tabla 3. Cumplimiento registrado de Consejeros Electorales en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	CG.01 Gestión y Apoyo operativo al área de Consejeros Electorales	100%
2	CG.02 Obligaciones en la Plataforma Nacional de Transparencia	100%
3	CG.03 Control de correspondencia	100%

03. Secretaría Ejecutiva.

Durante el ejercicio 2021, el área de Secretaría Ejecutiva, operó tres proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances porcentuales:

Tabla 4. Cumplimiento registrado de Secretaría Ejecutiva en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	SE.01 Operación y funcionamiento de las Direcciones Ejecutivas, Direcciones, Unidades y Áreas de Apoyo del IETAM	100%
2	SE.02 Operación y funcionamiento de los Consejos Municipales y Distritales PEC 2020-2021	100%
3	SE.03 Obligaciones en la Plataforma Nacional de Transparencia.	100%

04. Órgano Interno de Control.

Durante el ejercicio 2021, el área de Órgano Interno de Control, operó siete proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances porcentuales:

Tabla 5. Cumplimiento registrado de Órgano Interno de Control en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	OIC. 01 Archivo digital 2021	100%
2	OIC. 02 Verificación de Consejos Municipales y Distritales	100%
3	OIC. 03 Fiscalización de los ingresos y egresos, y adquisiciones del IETAM para el ejercicio 2021	100%
4	OIC. 04 Acciones de Fiscalización y/o verificación a proveedores	100%
5	OIC. 05 Obligaciones en la plataforma nacional de transparencia	100%
6	OIC. 06 Tramitar procedimientos de investigación y/o responsabilidades administrativas	100%
7	OIC.07 Control de correspondencia	100%

05. Dirección Ejecutiva de Organización y Logística Electoral.

Durante el ejercicio 2021, el área de Dirección Ejecutiva de Organización y Logística Electoral (DEOLE), operó veinticinco proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances:

Tabla 6. Cumplimiento registrado de DEOLE en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	DEOLE.01 Funcionamiento de los órganos desconcentrados	100%
2	DEOLE.02 Seguimiento a la Comisión de Organización Electoral y Consejo General del IETAM	100%
3	DEOLE.03 Impresión y producción de la documentación y material electoral para el Proceso Electoral 2020-2021	100%

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
4	DEOLE.04 Distribución y acopio de la documentación y material electoral para el Proceso Electoral 2020-2021	100%
5	DEOLE.05 Seguimiento al número, ubicación e integración de casillas Proceso Electoral 2020-2021	100%
6	DEOLE.06 Seguimiento de la sesión especial de computo Proceso Electoral 2020-2021	100%
7	DEOLE.07 SE y CAE Locales del Proceso Electoral 2020-2021	100%
8	DEOLE.08 Listas Nominales	100%
9	DEOLE.09 Bodegas Electorales del Instituto	100%
10	DEOLE.10 Observadores Electorales Proceso Electoral 2020-2021	100%
11	DEOLE.11 Obligaciones en la Plataforma Nacional de Transparencia	100%
12	DEOLE.12 Traslado de paquetes Proceso Electoral 2020-2021	100%
13	DEOLE.13 Seguimiento de información sobre el desarrollo de la Jornada Electoral	100%
14	DEOLE.14 Seguimiento a las sesiones del Consejo General y de las Comisiones del INE	100%
15	DEOLE.15 Control de correspondencia	100%
16	DEOLE.16 Modelos Operativos para recepción de paquetes electorales	100%
17	DEOLE.17 Lineamientos para la Sesión Especial de Cómputos Distritales 2021-2022	100%
18	DEOLE.18 Tabla de resultados electorales	100%
19	DEOLE.19 Procedimiento de Selección y Designación de las y los consejeros electorales de los órganos desconcentrados	100%
20	DEOLE.20 Diseño y aprobación de los modelos de la documentación y material electoral para el Proceso Electoral 2021-2022	100%
21	DEOLE.21 Observadores Electorales para el Proceso Electoral 2021-2022	Proyecto con actividades ejecutadas, sin embargo no hubo registro de ciudadanos para participar como Observadores Electorales.
22	DEOLE.22 Instalación y preparación de los inmuebles de los Consejos Distritales Electorales para el Proceso Electoral 2021-2022	100%
23	DEOLE.23 Capacitación a funcionarios de órganos desconcentrados.	100%
24	DEOLE.24 Conteos rápidos en el Proceso Electoral 2021-2022	Proyecto con actividades de seguimiento ejecutadas, sin embargo el Consejo General del Instituto Nacional Electoral mediante Resolución INE/CG1643/2021 aprobó la facultad de asunción parcial para implementar el conteo rápido de las elecciones de Gubernatura en el Proceso Electoral Local 2021-2022.
25	DEOLE.25 Voto de los Tamaulipecos residentes en el extranjero	Proyecto donde las actividades se les dio seguimiento en el Proyecto SE.04 Voto de los Tamaulipecos en el extranjero, al aprobarse la creación de la Unidad Técnica del Voto en el Extranjero dentro del Instituto, mediante Acuerdo IETAM-A/CG-07/2021.

06. Dirección Ejecutiva de Prerrogativas, Partidos y Agrupaciones Políticas.

Durante el ejercicio 2021, el área de Dirección Ejecutiva de Prerrogativas, Partidos y Agrupaciones Políticas (DEPPAP), operó dieciocho proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances:

Tabla 7. Cumplimiento registrado de DEPPAP en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	DEPPAP.01.- Libro de registro de representantes.	100%
2	DEPPAP.02.- Proyectos de Acuerdo	100%
3	DEPPAP.03.- Agrupaciones políticas estatales	100%
4	DEPPAP.04.- Gestión del SNR.	100%
5	DEPPAP.05.- Coaliciones y Candidaturas Comunes	100%
6	DEPPAP.06.- Debates.	100%
7	DEPPAP.07.- Registro de Candidatos.	100%
8	DEPPAP.08.-Candidaturas independientes.	100%
9	DEPPAP.09.- Asignación de cargos de RP.	100%
10	DEPPAP.10.- Acreditación de partidos políticos nacionales.	100%
11	DEPPAP.11.- Registro de plataformas electorales.	100%
12	DEPPAP.12.- Radio y TV candidatos independientes.	100%
13	DEPPAP.13.- Control de Correspondencia	100%
14	DEPPAP.14.- Obligaciones en la Plataforma Nacional de Transparencia	100%
15	DEPPAP.15.- Seguimiento a las sesiones del Consejo General y de Comisión de Prerrogativas del INE.	100%
16	DEPPAP.16.- Sesiones Comisión de Prerrogativas y Consejo General del IETAM.	100%
17	DEPPAP.17.- Capacitaciones	100%
18	DEPPAP.18 Atención general de requerimientos de información	100%

07. Dirección Ejecutiva de Educación Cívica, Difusión y Capacitación.

Durante el ejercicio 2021, el área de Dirección Ejecutiva de Educación Cívica, Difusión y Capacitación (DEECDyC), operó dieciseis proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances porcentuales:

Tabla 8. Cumplimiento registrado de DEECDyC en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	DEECDyC.01 Promoción y difusión de la cultura cívica	100%
2	DEECDyC.02 Foro abierto a la democracia	100%
3	DEECDyC.03 Materiales didácticos Proceso Electoral 2020-2021	100%
4	DEECDyC.04 Materiales didácticos Proceso Electoral 2021-2022	100%
5	DEECDyC.05 Capacitación Electoral 2020-2021	100%
6	DEECDyC.06 Capacitación Electoral 2021-2022	Proyecto con actividades ejecutadas, sin embargo no se celebraron cursos.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
7	DEECDyC.07 Capacitación Institucional	100%
8	DEECDyC.08 Promoción y difusión de la participación ciudadana 2020-2021	100%
9	DEECDyC.09 Promoción y difusión de la participación ciudadana 2021-2022	100%
10	DEECDyC.10 Igualdad Sustantiva, Paridad de Género y Respeto a los Derechos Humanos de las Mujeres en el ámbito Político	100%
11	DEECDyC.11 Supervisor/a Electoral y Capacitador/a Asistente Electoral Locales	100%
12	DEECDyC.12 Seguimiento a las sesiones del Consejo General y de las Comisiones del INE	100%
13	DEECDyC.13 Seguimiento de las sesiones de la comisión vinculadas a la DEECDyC y del Consejo General del IETAM	100%
14	DEECDyC.14 Control de Correspondencia	100%
15	DEECDyC.15 Obligaciones en la Plataforma Nacional de Transparencia	100%
16	DEECDyC.16 Programas Generales y Específicos de la DEECDyC "Proceso Electoral"	Proyecto con actividades ejecutadas, sin embargo el indicador actúa en función de programas documentados concluidos.

08. Dirección Ejecutiva de Asuntos Jurídico Electorales.

Durante el ejercicio 2021, el área de Dirección Ejecutiva de Asuntos Jurídico Electorales (DEAJE), operó trece proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances porcentuales:

Tabla 9. Cumplimiento registrado de DEAJE en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	DEAJE. 01 Medios de impugnación Proceso Electoral 2020-2021	100%
2	DEAJE.02 Quejas y/o denuncias Proceso Electoral 2020-2021	100%
3	DEAJE.03 Seguimiento de sesiones del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, Sala Regional Monterrey y Tribunal Electoral del Estado Proceso Electoral 2020-2021	100%
4	DEAJE.04 Seguimiento a las sesiones de la Sala Regional Especializada del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.	100%
5	DEAJE.05 Seguimiento de las sesiones de la Comisión vinculada a DEAJE y del Consejo General del IETAM Proceso Electoral 2020-2021	100%
6	DEAJE.06 Obligaciones en la Plataforma Nacional de Transparencia	100%
7	DEAJE.07 Control de correspondencia	100%
8	DEAJE.08 Realizar asesorías a las diversas áreas del IETAM	100%
9	DEAJE.09 Capacitación Consejos municipales y distritales electorales	100%
10	DEAJE.10 Medios de impugnación Proceso Electoral 2021-2022	100%
11	DEAJE.11 Seguimiento de sesiones del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, Sala Regional Monterrey y Tribunal Electoral del Estado Proceso Electoral 2021-2022	100%
12	DEAJE.12 Quejas y/o denuncias Proceso Electoral 2021-2022	100%
13	DEAJE.13 Seguimiento de las sesiones de la Comisión vinculada a DEAJE y del Consejo General del IETAM Proceso Electoral 2021 2022	100%

09. Dirección de Administración.

Durante el ejercicio 2021, el área de Dirección de Administración (DA), operó siete proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances porcentuales:

Tabla 10. Cumplimiento registrado de DA en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	DA.01 Consejos Electorales Distritales y Municipales Proceso Electoral 2020-2021	100%
2	DA.02 Nómina de Procesos Electorales	100%
3	DA.03 Jornada Electoral y Sesión de Cómputo 2020-2021	100%
4	DA.04. Administración de recursos financieros, materiales y servicios generales del Instituto Electoral de Tamaulipas.	100%
5	DA.05. Integración del Anteproyecto de presupuesto del IETAM para el ejercicio 2022	100%
6	DA.06 Obligaciones en la Plataforma Nacional de Transparencia	100%
7	DA.07 Control de correspondencia	100%

10. Unidad de Fiscalización, Planeación y Vinculación con el Instituto Nacional Electoral.

Durante el ejercicio 2021, el área de Unidad de Fiscalización, Planeación y Vinculación con el Instituto Nacional Electoral (UFPV), operó once proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances porcentuales:

Tabla 11. Cumplimiento registrado de UFPV en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	UFPV.01 Coordinación Institucional	100%
2	UFPV.02 Cartera Institucional de Proyectos 2022	100%
3	UFPV.03 Plan y Calendario Integral para el Proceso Electoral 2020-2021	100%
4	UFPV.04 Apoyo al Instituto Nacional Electoral (INE) en la fiscalización de los recursos de los partidos políticos, aspirantes, precandidatos y candidatos	100%
5	UFPV.05 Seguimiento a las sesiones del Consejo General y de las Comisiones del INE	100%
6	UFPV.06 Monitoreo permanente de los Sistemas Informáticos	100%
7	UFPV.07 Obligaciones integrales de Transparencia	100%
8	UFPV.08 Control de correspondencia	100%
9	UFPV.09 Mapeo de Procesos Institucionales	100%
10	UFPV.10 Sistema de vinculación interno	100%
11	UFPV.11 Plan y Calendario Integral para el Proceso Electoral 2021-2022	100%

11. Dirección de Asuntos Jurídicos.

Durante el ejercicio 2021, el área de Dirección de Asuntos Jurídicos (DAJ), operó seis proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances:

Tabla 12. Cumplimiento registrado de DAJ en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	DAJ.01 Asuntos jurídicos del IETAM	100%
2	DAJ.02 Actuaciones del Comité de Transparencia	100%
3	DAJ.03 Procedimiento Laboral Disciplinario e Inconformidades en la evaluación de desempeño de los miembros del SPEN	Proyecto con actividades realizadas y sin Procedimientos Laborales Disciplinarios presentados.
4	DAJ.04 Revisión y análisis de la normatividad interna del Instituto Electoral de Tamaulipas.	100%
5	DAJ.05 Obligaciones en la Plataforma Nacional de Transparencia	100%
6	DAJ.06 Control de correspondencia	100%

12. Dirección del Secretariado.

Durante el ejercicio 2021, el área de Dirección del Secretariado (DS), operó seis proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances:

Tabla 13. Cumplimiento registrado de DS en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	DS.01 Sesiones de Consejo General	100%
2	DS.02 Secretaría Técnica de las comisiones del Consejo General	100%
3	DS.03 Acciones en Comité de Transparencia	100%
4	DS.04 Obligaciones en la Plataforma Nacional de Transparencia	100%
5	DS.05 Control de correspondencia	100%
6	DS.06 Control de correspondencia Secretaría Ejecutiva	100%

13. Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicaciones.

Durante el ejercicio 2021, el área de Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (DTIC), operó doce proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances porcentuales:

Tabla 14. Cumplimiento registrado de UTS en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	UTS.01 Programa de Resultados Electorales Preliminares PE 2020 - 2021	100%
2	UTS.02 Desarrollo y actualización de sistemas o aplicaciones	100%
3	UTS.03 Diseño Gráfico	100%
4	UTS.04 Actualización de portal institucional.	100%

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
5	UTS.05 Cobertura de sesiones y eventos institucionales	100%
6	UTS.06 Licenciamiento de Software	100%
7	UTS.07 Mantenimiento y soporte técnico	100%
8	UTS.08 Seguimiento a la instalación de la infraestructura tecnológica de los Consejos Electorales	100%
9	UTS.09 Programa de Resultados Electorales Preliminares PE 2021 - 2022	100%
10	UTS.10 Obligaciones en la Plataforma Nacional de Transparencia	100%
11	UTS.11 Control de correspondencia	100%
12	UTS.12 Actualización de la infraestructura tecnológica del Instituto	100%

14. Unidad de Comunicación Social.

Durante el ejercicio 2021, el área de Unidad de Comunicación Social (UCS), operó ocho proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances porcentuales:

Tabla 15. Cumplimiento registrado de UCS en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	UCS.01 Acciones de Comunicación Social	100%
2	UCS.02 Campañas Gráficas	100%
3	UCS.03 Control de correspondencia	100%
4	UCS.04 Estrategia para Monitoreo y Registro de Encuestas en medios impresos	100%
5	UCS.05 Labor Editorial	83.33%
6	UCS.06 Monitoreo de Género	100%
7	UCS.07 Obligaciones en la Plataforma Nacional de Transparencia	100%
8	UCS.08 Producción para Radio y Televisión	100%

15. Unidad de Enlace con el Servicio Profesional Electoral Nacional.

Durante el ejercicio 2021, el área de Unidad de Enlace con el Servicio Profesional Electoral Nacional (UESPEN), operó siete proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances:

Tabla 16. Cumplimiento registrado de UESPEN en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	UESPEN.01 Sesiones de la Comisión de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional del Instituto Electoral de Tamaulipas	100%
2	UESPEN.02 Metas SPEN	100%
3	UESPEN.03 Acciones ordinarias	100%
4	UESPEN.04 Procedimiento Laboral Disciplinario de los MSPEN	Proyecto con actividades realizadas y sin Procedimientos Laborales Disciplinarios presentados.
5	UESPEN.05 Obligaciones en la Plataforma Nacional de Transparencia	100%
6	UESPEN.06 Control de correspondencia	100%

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
7	UESPEN.07 Seguimiento a las sesiones del Consejo General, la Junta General Ejecutiva y de la Comisión del SPEN del INE	100%

16. Unidad de Igualdad de Género.

Durante el ejercicio 2021, el área de Unidad de Igualdad de Género (UIG), operó trece proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances porcentuales:

Tabla 17. Cumplimiento registrado de UIG en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	UIG. 01 Paridad de Género en Procesos Electorales	100%
2	UIG. 02 Prevención, Atención y Erradicación de la Violencia Política contra las Mujeres en Razón de Género	100%
3	UIG. 03 Democracia Incluyente	100%
4	UIG. 04 Fortalecimiento de la Igualdad Sustantiva y No Discriminación para la Ciudadanía	100%
5	UIG. 05 Redes por la Igualdad y No Discriminación	100%
6	UIG. 06 Generación de Conocimientos sobre Igualdad de Género y No Discriminación	Proyecto con actividades realizadas, sin embargo no se efectuaron debates.
7	UIG. 07 Fortalecimiento de la Igualdad de Género y No Discriminación Institucional	100%
8	UIG. 08 Vinculación Interinstitucional para la Igualdad de Género y No Discriminación	100%
9	UIG. 09 Observatorio de Participación Política de las Mujeres en Tamaulipas	100%
10	UIG. 10 Obligaciones en la Plataforma Nacional de Transparencia	100%
11	UIG. 11 Control de correspondencia	100%
12	UIG. 12 Seguimiento a las sesiones del Consejo General y de las Comisiones del INE	100%
13	UIG. 13 Seguimiento a las sesiones de la Comisión de Igualdad de Género y No Discriminación y del Consejo General	100%

17. Unidad de Transparencia.

Durante el ejercicio 2021, el área de Unidad de Transparencia (UT), operó seis proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances porcentuales:

Tabla 18. Cumplimiento registrado de UT en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	UT. 01. Derecho ARCO	Proyecto con actividades realizadas, sin solicitudes de Derecho ARCO.
2	UT. 02. Información Pública	100%

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
3	UT. 03. Obligaciones de Transparencia	100%
4	UT. 04. Monitoreo del Portal Institucional	100%
5	UT. 05. Obligaciones de la UT	100%
6	UT. 06. Control de correspondencia	100%

18. Oficialía de Partes.

Durante el ejercicio 2021, el área de Oficialía de Partes (OP), operó tres proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances porcentuales:

Tabla 19. Cumplimiento registrado de OP en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	OP.01. Recepción de correspondencia institucional	100%
2	OP.02 Obligaciones en la Plataforma Nacional de Transparencia	100%
3	OP.03 Control de correspondencia	100%

19. Oficialía Electoral.

Durante el ejercicio 2021, el área de Oficialía Electoral (OE), operó cinco proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances porcentuales:

Tabla 20. Cumplimiento registrado de OE en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	OE.01 Atención de peticiones de Partidos Políticos, Candidatas o Candidatos y Ciudadanas o Ciudadanos en su caso.	100%
2	OE.02 Atención de Diligencias Instruidas por la Secretaría Ejecutiva	100%
3	OE.03 Obligaciones en la Plataforma Nacional de Transparencia	100%
4	OE.04 Control de correspondencia	100%
5	OE.05 Capacitación a las y los Secretarios de los Consejos Distritales y Municipales en Materia de Oficialía Electoral	100%

20. Coordinación de Archivos.

Durante el ejercicio 2021, el área de Coordinación de Archivos (CA), operó tres proyectos específicos los cuales lograron los siguientes avances porcentuales:

Tabla 21. Cumplimiento registrado de CA en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	CA.01. Programa anual del Sistema Institucional de Archivos del IETAM	100%
2	CA.02 Obligaciones en la Plataforma Nacional de Transparencia	100%
3	CA.03 Control de correspondencia	100%

21. Unidad Técnica del Voto en el Extranjero.

Durante el ejercicio 2021, el área de Unidad Técnica del Voto en el Extranjero (UTVE), operó un proyecto específico en el cual logro el siguiente avance porcentual:

Tabla 21. Cumplimiento registrado de UTVE en el Ejercicio 2021.

No.	Proyecto	Porcentaje de cumplimiento anual
1	SE.04 Voto de los Tamaulipecos en el extranjero	100%

d) Efectividad ejecutable en proyectos específicos de las áreas del Instituto.

No.	Área	Número de proyectos	Porcentaje de contribución	Porcentaje de efectividad anual
1	Presidencia	4	2%	100%
2	Consejo General	3	2%	100%
3	Secretaría Ejecutiva	3	2%	100%
4	Órgano Interno de Control	7	4%	100%
5	Dirección Ejecutiva de Organización y Logística Electoral	25	14%	100%
6	Dirección Ejecutiva de Prerrogativas, Partidos y Agrupaciones Políticas	18	10%	100%
7	Dirección Ejecutiva de Educación Cívica, Difusión y Capacitación	16	9%	100%
8	Dirección Ejecutiva de Asuntos Jurídico Electorales	13	7%	100%
9	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (antes Unidad Técnica de Sistemas)	12	7%	100%
10	Dirección de Administración	7	4%	100%
11	Unidad de Fiscalización, Planeación y Vinculación con el Instituto Nacional Electoral	11	6%	100%
12	Dirección de Asuntos Jurídicos	6	3%	100%
13	Dirección del Secretariado	6	3%	100%
14	Unidad de Comunicación Social	8	5%	98%
15	Unidad de Enlace con el Servicio Profesional Electoral Nacional	7	4%	100%
16	Unidad de Igualdad de Género	13	7%	100%
17	Unidad de Transparencia	6	3%	100%
18	Oficialía de Partes	3	2%	100%
19	Oficialía Electoral	5	3%	100%
20	Coordinación de Archivos	3	2%	100%
21	Unidad Técnica del Voto en el Extranjero	1	1%	100%

Total **177** **100%**

Nota: Las cifras numéricas se aplicaron con redondeo; donde ".5" sube al valor de la unidad siguiente y se reflejan sin decimales.

Atentamente

Juan de Dios Álvarez Ortiz
Secretario Ejecutivo